

Naam overleg	Vergaderdatum	Agendapunt
Algemeen Bestuur	10-12-2025	12

Onderwerp	Beheersmaatregelen rondom verzuim
Opsteller	Rick de Kort
Datum	28-11-2025
Behandeling van agendapunt	Beeldvormend
Voorstel/beslispunten	Het bestuur wordt gevraagd kennis te nemen van de stand van zaken en de getroffen beheersmaatregelen rondom verzuim.
Toelichting	In het Plan van aanpak verzuim d.d. 10 april 2024 is als doel gesteld om het verzuim terug te brengen naar 6% eind 2025. Het huidige verzuimpercentage (year-to-date) bedraagt 6.95%. Proces totstandkoming: De afgelopen 1,5 jaar zijn diverse beheersmaatregelen geïmplementeerd, in samenwerking met leidinggevenden, HR, arbodienst en relevante sectoren. Impact/gevolgen: De basis voor een structurele aanpak is gelegd, maar het verzuimpercentage blijft hoger dan gewenst. Verdere procesverbetering is noodzakelijk. Argumenten: • Betrouwbare verzuimcijfers en duidelijke rolverdeling zijn gerealiseerd • Trainingen voor leidinggevenden zijn afgerond • Overlegstructuren en jaaragenda verzuim zijn geborgd • Extra capaciteit door aanstelling Arbo- en verzuimcoördinator • Gerichte aandacht voor psychosociale (na)zorg binnen Ambulancezorg • Diverse initiatieven op het gebied van arbo en vitaliteit zijn uitgevoerd